

XX地质大队企业化转型阶段组织变革探讨

谢英期

指导教师姓名：孟林明 副教授

厦门大学

学校编码：10384

分类号\_\_\_\_\_密级\_\_\_\_\_

学 号：X200215426

UDC \_\_\_\_\_

## 学 位 论 文

# XX 地质大队企业化转型阶段组织变革探讨

## The Study of XX GSET's Organizational Reform In The Stage From an Institutional-affairs Organization To an Enterprise

谢 英 期

指导教师姓名：孟林明 副教授

申请学位级别：硕 士

专 业 名 称：工商管理(MBA)

论文提交时间：2005 年 9 月

论文答辩日期：2005 年 10 月

学位授予单位：厦 门 大 学

学位授予日期：2005 年 月

答辩委员会主席

评 阅 人

2005 年 9 月

学校编号:

分类号

密级

学 号:

厦 门 大 学  
学 位 论 文

XX 地质大队企业化转型阶段组织变革  
探讨

The Study of XX GSET's Organizational Reform  
In The Stage From an Institutional-affairs  
Organization  
To an Enterprise

谢 英 期

指导教师姓名: 翁君奕 教 授

专 业 名 称: 工 商 管 理

论文提交时间: 2005 年 4 月

论文答辩时间: 2005 年 6 月

学位授予日期: 2005 年 6 月

答辩委员会主席: \_\_\_\_\_

厦门大学 学位论文

地质大队企业化转型阶段组织变革探  
讨

评 阅 人: \_\_\_\_\_

年 月

厦门大学博士论文摘要库

厦门大学博硕士论文摘要库

# 厦门大学学位论文原创性声明

学位论文 地质大队企业化转型阶段组织  
变革探讨 人 导师 教授 指导  
研 人 论文 人  
研 文 明 明 人  
论文 产

明人:

二 年 月二

厦门大学博硕士论文摘要库

内 容 提 要

地质大队 年 年 队编 年  
工业部管 事业单位 年 地质  
大队 行 计 年 产 市场  
年 事业单位企业化  
文 地质大队 企业化转型阶段 组织变革 行探  
讨  
文 分 部分：  
部分 文 目  
地质大队 行 分 地质  
大队 转型 转型阶段 发 战略 组织变革主  
二 探讨 地质大队组织文化变革 分 组织文化 组  
织变革 地质大队 文化 与 讨论 转型阶段组织  
文化变革  
探讨 地质大队组织机 变革 分 地质大队  
组织机 组织机 变革  
探讨 地质大队薪酬 变革 分 地质大队  
薪酬 薪酬 变革  
讨论 地质大队企业化转型阶段组织变革管理  
部分 文研 论： 地质大队 行企  
业化 转型 公司 转型 行组织文化变革 组织  
变革 薪酬 变革 变革 理变革 发 与 关  
变革管理

关键词： 事业单位 企业化 组织变革

---

## ABSTRACT

**XX Geological Survey and Exploration Team( XX GSET)**was founded in 1971 and had been an unit of PLA before 1984 .In 1984, **XX GSET** became an institutional-affairs organization under the control of **CNNC**.The one & the only task of **XX GSET** was geological survey and exploration for nuclear resource for our country before 1989.Since 1989, **XX GSET** began to do civil business.In 2003,the central government released a project on turning most of the institutional-affairs organizations into enterprise organizations. **XX GSET** should be run as an enterprise .The article is about to study the organizational reform of **XX GSET** in the stage from an institutional-affairs organization to an enterprise.

The article has 7 parts.

The introductory remark shows the background and the purpose of the study .

Chapter 1 gives the analysis on the internal environment and external environment of **XX GSET** and points out the direction and the contents of the organizational reform .The main contents of the organizational reform are cultural reform ,structural reform and compensation system reform.

Chapter 2 discusses cultural reform .It analyses the advantage and the disadvantage of the traditional culture of **XX GSET** and points out how to reform the new culture of **XX GSET**.

Chapter 3 tells how to reform the structure of **XX GSET**.It gives an advice to apply division-control structure for the new body of **XX GSET**(**XX Group Co. Ltd**).

Chapter 4 studies the reform of compensation system of **XX GSET**. It points out that **XX GSET** should establish the new compensation system based on the market value of the job position and the performance of the staff.

Chapter 5 gives some advices on the management of the organizational reform.

The final phase summarizes the conclusions of the study .



---

**Keywords:** Institutional-affairs organization    run as enterprise  
organizational reform

厦门大学博硕士论文摘要库

目 录

绪

言

第一章 XX 地质大队组织环境及转型变革方向分析

第 一 节 X X 地 质 大 队 组 织 环 境 分  
析

第 二 节 X X 地 质 大 队 转 型 变 革 方 向 分  
析

第二章 X X 地 质 大 队 转 型 阶 段 的 组 织 文 化 变  
革

第 一 节 文 化 变 革 在 转 型 中 的 地 位 与 作  
用

第 二 节 X X 地 质 大 队 传 统 文 化 的 利 弊 分  
析

第 三 节 X X 地 质 大 队 文 化 变 革 的 内 容 及 措  
施

第三章 X X 地 质 大 队 转 型 阶 段 的 组 织 结 构 变  
革

第 一 节 X X 地 质 大 队 组 织 结 构 现 状 分  
析

第 二 节 X X 地 质 大 队 组 织 结 构 变 革 探  
讨

第四章 X X 地 质 大 队 转 型 阶 段 的 薪 酬 体 系 变  
革

第一节	XX地质大队薪酬体系的历史及现状
第二节	XX地质大队现行薪酬体系的弊端
第三节	建立市场及业绩导向的薪酬体系

## 第五章 XX地质大队转型阶段的组织变革管理

第一节	激发危机意识	创造变革需求
第二节	正视历史问题	平衡稳定变革与发展的关系
第三节	激励变革精神	改善管理团队结构
第四节	充分沟通变革信息	克服阻力增强互信凝聚共识
第五节	及时的变革评价与反馈	

## 结 语

参 考 文 献
---------

厦门大学博硕士论文摘要库

## 绪 言

地质大队 事 人 工  
年 转业 地质大队 事业 人组织  
工业部 事 资源 事业  
年 工业部关 部分地 单位 转 安  
资 工业产 项目 项目 公司 人  
二级单位  
二 年 地质大队 事 计 资源  
主 营 市场 工业产 项目 年 市  
场 营 轴瓦材 氟化工 碟 簧与密封件 工业  
产 产业 工 产业 目 地质大队 工业产  
产业 主 二 年 工业产 产业  
关 事业单位企业化 安 地质大队  
公司 行  
文 地质大队 行组织变革  
行变革 与发 行论

第一章 组织环境分析及组织变革方向

第一节 XX 地质大队组织环境分析

地质大队 管 事 工业产 市场 营 年 项  
目 人组织 市场 营 机 部门 工  
地发 变化 年 队 二 年 部  
事业单位 管理 组织 化 目 地  
质大队 事业单位 年 转 工  
事业编 市场 与市场 组  
织 与  
组织 部 部 行 分 分 组  
织变革转型 与

一、XX 地质大队的外部环境分析

1、国家政策环境分析

地 单位 政 发 大 变化 地质大队  
类 年 事 计 地 地 单位 政 发  
变化 大 部 变化 地质大队产  
年 工业总公司 地质总 会 变革  
地 单位工 指导 主 营 化 革  
地质 工业总公司 地质工  
大部分地 单位 计 资 地 单位转 行

营

年                      政      明      地                      部分分                      地

单位    地化

年      地质大队    地化                      地质    产                      发    管

事业单位                                      事业

年              大              :              政事分                      革事业单位管理

发    委                                      革司司长                      总

事业单位                                      关    工

政      政                                      事业单位

事业单位                      型      人    理                      劳动人事

年 事业单位企业化                                      地质大队

市场主      公司                      行                      事业                      年

年

2、XX 地质大队产业环境分析

地质大队目      主    产业                      金    金    轴瓦材                      轴

瓦    产业    碟      簧业    密封产    业    机                      行业

产业                                      产业                                      门

地质大队                      金    金    轴瓦材                      轴瓦    产业

市场                      市场                                      行业      主导地位    碟

簧业    密封产    业目                                      行业                      地位

地质大队目    行业                                      力与    力      营

公司                      地质大队轴瓦材                      轴瓦    产业                      市场

主导地位                                      管理                                      大

工业 发 大  
轴瓦材 轴瓦 产业  
阶段 地质大队 产业产 期  
产业 产 长 期  
会 产 地质大队 产业 长 力  
轴瓦材 轴瓦 产业 会 动  
轴瓦材 项目 转产

3、XX 地质大队的外部环境的其它因素

队 期 行 计 地 期 组织 部  
单 工 计 资金  
源 大 资产 资 动资金 行  
资 部 组织 大

二、XX 地质大队内部环境分析

地质大队 人 工 组  
年 年 委 转业 工业部管  
部 事业编 单位 年 月 地化 地质 产  
发 管 事业编 单位  
年 队 管理 二 年 事业单位 管理  
地质大队 部  
地质大队党政工 机 机 部门 行政级  
管 行 长 理 年 党委管 部 党 政 工  
行政级 级 部门 大队机关机 大队



Degree papers are in the "[Xiamen University Electronic Theses and Dissertations Database](#)". Full texts are available in the following ways:

1. If your library is a CALIS member libraries, please log on <http://etd.calis.edu.cn/> and submit requests online, or consult the interlibrary loan department in your library.
2. For users of non-CALIS member libraries, please mail to [etd@xmu.edu.cn](mailto:etd@xmu.edu.cn) for delivery details.

厦门大学博硕士论文摘要库